



## Seminario de formación

# “De estudio a empresa”: el proceso del cambio Gestión y Organización de Estudios de Arquitectura

Lugar: Sede del Colegio de Arquitectos de Alicante  
Fechas: 16, 17, 23 y 24 de noviembre del 2007

## Indice General:

1. Objetivos del Curso
2. Profesor del Curso
3. Metodología del Curso
4. Módulos del Curso
5. Temario y Planificación del Curso
6. Referencias

## 1. Objetivos del curso

La finalidad del curso es poder transmitir los conocimientos básicos de gestión y organización empresarial de las distintas áreas funcionales de un Estudio de Arquitectura (Estrategia, Finanzas, Producción, Recursos Humanos, ...)

Es decir, el OBJETIVO del curso es ayudar a los Estudios de Arquitectura a “transformarse” en Empresas (“de estudio a empresa”).

## 2. Profesor del Curso

Raul Bosque Lloan\_rbosque@qmtconsulting.com

- o Licenciado en Empresariales y Master en Mercados Financieros (UdB)
- o Director de la consultora qmt consulting, especializados en proyectos de organización de empresas del sector inmobiliario (Estudios de Arquitectura, Ingenierías, Promotoras, Constructoras, ...).
- o Director del Área de Gestión empresarial de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Cataluña (ESARQ)
- o Director del MBA\_arq: Master de Gestión y Organización de Estudios de Arquitectura (Universidad Internacional de Cataluña\_www.uic.es)



### 3. Metodología del curso

Las áreas a desarrollar dentro del curso son las básicas del Management Empresarial: Estrategia, Organización y Calidad, Gestión Financiera y Económica y Recursos Humanos.

Cada una de estas áreas se abordará desde un punto de vista práctico, con el objetivo de poder aplicar los conocimientos adquiridos.

La metodología a seguir se basará en casos reales y contará con el apoyo de notas técnicas cuando se considere oportuno.

Se formarán grupos predeterminados por los organizadores para la discusión de los mismos.

Los grupos se formarán por afinidad de la tipología de los asistentes de forma a que los conocimientos e inquietudes de los miembros de cada grupo sean similares.

Tipología de asistentes:

- Arquitectos individuales

- Despachos de arquitectura con menos de 5 colaboradores

- Despachos de arquitectura con menos de 10 colaboradores

- Despachos de arquitectura con más de 10 colaboradores

Las conclusiones de cada reunión de grupo se debatirán en el aula con el resto de los compañeros y el coordinador general.

La duración prevista del curso será de 4 días (16h. lectivas) y las sesiones de formación se realizarán los viernes, en sesiones de tarde (de 16 a 20h.) y los sábados, en sesiones de mañana (10-14h.) durante los días 16, 17, 23 y 24 de noviembre del 2007.

Al inicio del curso se entregará la documentación necesaria para seguir el curso (casos prácticos, notas técnicas, etc.)

## 4. Módulos del curso

El curso se divide en 4 Módulos, donde en cada uno abordaremos temas diferentes a la problemática empresarial de un Estudio de Arquitectura.

Módulos de tarde: Viernes de 16 h. a 20 h. y Módulos de mañana: Sábados de 10 h. - 14 h.

### **Módulos del Curso:**

- I. Gestión estratégica de la empresa
- II. Gestión de recursos humanos
- III. Gestión de la Producción y de la Calidad según la Norma UNE-EN-ISO 9001:2000
- IV. Gestión económica y financiera

## 5. Temario y Planificación del Curso

### MODULO I. Gestión estratégica de la empresa

- a. Teoría: La Planificación estratégica de la empresa
- b. Práctica:
  - 1. Caso práctico: Buenas suerte Sr. Libenskind
  - 2. Caso práctico: Modelo de excelencia empresarial EFQM (European Foundation for Quality Management)
  - 3. El Plan de Empresa

### MODULO II. Gestión de recursos humanos

- a. Teoría: La gestión de los recursos humanos de la empresa
  - 1. Organigrama funcional
  - 2. Categorías funcionales y funciones y responsabilidades
  - 4. El Plan de Carrera y la evaluación del desempeño
- b. Práctica:
  - 1. Caso práctico: Juan se quiere ir del Estudio...

## 5. Temario y Planificación del Curso

### MODULO III. Gestión de la Producción y de la Calidad según la Norma UNE-EN-ISO 9001:2000

- a. Teoría:
  - 1. La Norma UNE-EN-ISO 9001:2000
  - 2. El proceso de implantación y certificación
  - 3. La elaboración de la documentación del sistema (Manual de Calidad, Manuales de Procedimientos y registros de calidad)
  - 4. Dirección por objetivos
  - 5. Los procedimientos básicos del sistema:
    - a. Control documental
    - b. Control de registros
    - c. Revisión por la dirección
    - d. Gestión comercial
    - e. Gestión de proyectos y obras
    - f. Gestión de subcontrataciones
    - g. Gestión de incidencias
    - h. Gestión de acciones correctivas
    - i. Gestión de acciones preventivas
- b. Práctica:
  - 1. Elaboración del Check List de Producción
  - 2. Elaboración de un DOCUMAPA\_ Plan de Calidad de Proyectos

### MODULO IV. Gestión financiera y económica

- a. Teoría: El Cuadro de Mandos de Gestión de la empresa
  - 1. Gestión presupuestaria y Control de resultados económicos
  - 3. Presupuesto de tesorería
  - 4. Escandallo de costes de un proyecto
- b. Práctica:
  - 1. Elaboración del Cuadro de Mandos de Gestión



## 6. Referencias de qmt consulting

### La experiencia y el know-how de qmt consulting

qmt consulting, como empresa de Consultoría, tiene la misión de ayudar a sus clientes a mejorar su posicionamiento estratégico y gestionar organizadamente sus procesos de gestión empresarial.

Desde su fundación en el año 2.000, como una empresa de Consultoría integral de servicios empresariales, hemos tenido la oportunidad de colaborar con multitud de prestigiosas empresas de diferentes sectores en todo el país (Estudios de Arquitectura, Ingenierías, Promotoras y Constructoras, Instaladoras eléctricas, Industrias del sector de la cerámica, Industrias de fabricación de maquinaria industrial, sector alimenticio, distribución y logística, ... ).



### SERVICIOS DE CONSULTORIA EMPRESARIAL:

#### Ô Consultoría estratégica

- Ô elaboración de planes de empresa
- Ô estudio de viabilidad de negocios
- Ô asesoría estratégica

#### Ô Consultoría tecnológica

- Ô implantación de soluciones informáticas de gestión empresarial
- Ô elaboración de soluciones informáticas a medida
- Ô suministro y mantenimiento de sistemas informáticos

#### Ô Consultoría de organización

- Ô implantación de sistemas de gestión de la calidad ISO 9001
- Ô consultoría de organización empresarial
- Ô selección de personal y elaboración de políticas de recursos humanos



## 6. Referencias de qmt consulting

### REFERENCIAS DE PROYECTOS Y CLIENTES DE CONSULTORIA

#### ARQUITECTURA E INGENIERÍA

##### BARCELONA

- Alonso Balaguer Arquitectes Associats
- GCA Arquitectes
- L35 Arquitectos
- PGI Grup
- b720 Arquitectos
- G56 Arquitectura, Ingeniería y Construcción
- AIA\_Activitats Arquitectòniques
- Serra i López Arquitectos
- Pinearq Arquitectos
- Consultors BIS Arquitectes
- Fargas Arquitectes
- CPVA Arquitectes
- Eduard Bru Arquitectes
- Enric Soria Arquitectes
- Exe Arquitectura
- GAAP Arquitectura
- Gasulla Arquitectes
- bammp (Bacardit Arquitectes)
- L40 Arquitectos
- Manuel Ruizsánchez Arquitectos
- Pere Puig Arquitectes
- Baas Arquitectes
- Estudi Alfa
- BOMA
- Arquitectura Produccions
- Eurogeotécnica

##### MADRID

- Reid Fenwick Architects
- Rafael de La-Hoz Arquitectos
- Allende Arquitectos
- Ciasa Ingenieros

##### ALICANTE

- ATT Arquitectos
- Antonio Vaquer Arquitectos
- Lucas Barreiro Arquitectos
- Fuster Arquitectos

##### NAVARRA

- Tellechea y Fernández Militino Arquitectos
- BOA Arquitectos

##### SEVILLA

- MSI Arquitectos
- ADEC Arquitectura Técnica
- AMBITO Arquitectura y Urbanismo

##### MÁLAGA

- CAI Consultores

#### PROMOCIÓN, CONSTRUCCIÓN E INSTALACIONES

- FM2 Instal.lacions integrals
- Codecsa
- Construcciones Tellechea
- Construccions Altayó
- Promoark Promocions
- Serviconfort
- TR Corporación

#### OTROS SECTORES

- Grupo Vidrios Solé (girona-bcn-vitoria)
- Triturados Jumila (murcia)
- Insta y Mega (tenerife)
- Ayce Mecanizados (eibar)
- Frutas Chantada (a coruña)
- Cejusa (valencia)
- ...